

**Elodie
GARDET**

MAITRE DE CONFERENCES EN SCIENCES DE GESTION

Unité de recherche : Institut de Recherche en Economie et Gestion (IREGE, EA 2426)

Unités principales d'enseignement : Polytech Annecy-Chambéry – MAE de l'IAE Savoie Mont-Blanc

Responsabilité : responsable des Sciences Humaines, Economiques, Juridiques et Sociales (SHEJS) pour Polytech Annecy Chambéry.

Coordonnées professionnelles :

IREGE
BP 80439, 74944 Annecy-le-Vieux Cedex
Tel : 00-33-(0)4-50-09-24-51
elodie.gardet@univ-smb.fr

Principaux centres d'intérêt

Management de l'innovation et management des relations interorganisationnelles



EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

Depuis 2020	Maître de Conférences en Sciences de Gestion Institut de Recherche En Gestion et Economie Polytech Annecy-Chambéry
2009-2020	Maître de Conférences en Sciences de Gestion Institut de Recherche En Gestion et Economie IUT QLIO (Qualité Logistique Industrielle et Organisation)
2008-2009	ATER (100%) à l'Université de Savoie (IMUS – IAE Annecy Chambéry) Responsable du programme européen CECCAQ
2006-2008	Allocataire de recherche GOSPI et monitrice à l'Université de Savoie (IMUS Annecy)

FORMATION ET DIPLOMES

2010	Certification BASICS (Basics of Supply Chain Management) décernée par l'APICS
2005-2008	Thèse en Sciences de Gestion - allocataire Région Rhône-Alpes, cluster GOSPI¹ « Les modes de coordination au sein de réseaux d'innovation » Finaliste prix de thèse AIMS 2008 – Prix des neiges interdisciplinaire 2009 Jury : Caroline MOTHE - Professeur à l'Université Savoie Mont-Blanc (directrice de thèse) Xavier LECOCQ - Professeur à l'Université de Lille (rapporteur) Bertrand QUELIN - Professeur à HEC Paris (rapporteur) Gilles GUIEU - Professeur à l'Université de la Méditerranée Vincent MANGEMATIN - Directeur de recherche à Grenoble Ecole de Management Laurence TASSONE - Directrice du Développement, des Etudes et de l'Evaluation à OSEO
2004-2005	Master Recherche décisions et organisations (Major de l'option gestion). Mention Bien

¹ GOSPI : Gestion et Organisation des Systèmes de Production et d'Innovation. Thèse réalisée en 3 ans.

Publications dans des revues classées

- [1] RICHARD A., GANDIA R., **GARDET E.** (2024), De la vision commune à la conception cognitive d'un business model soutenable : une approche méthodologique par les scénarios utopistes, *Décisions Marketing*, Numéro spécial "Business models soutenables" [CNRS cat.4 / HCERES B / FNEGE rang 3]
- [2] DUBOULOZ S., BOCQUET R., EQUHEY C., **GARDET E.**, GANDIA R. (2021), « SMEs' open innovation : applying a barrier approach », *California Management Review*, vol.64, pp. 113-137. [CNRS cat.2 / HCERES A / FNEGE rang 2]
- [3] FAVRE-BONTE V., **GARDET E.**, PERRIN-MALTERRE C., THEVENARD-PUTHOD C., (2020), « L'influence du territoire sur les caractéristiques des réseaux d'innovation. Une application au tourisme de montagne », *Revue Economie Régionale et Urbaine_RERU*, n° spécial vol. 2, pp. 227-260. [CNRS cat.3 / HCERES B]
- [4] FAVRE-BONTE V., **GARDET E.**, THEVENARD-PUTHOD C., (2019), « The Influence of Territory on Innovation Network Design in Mountain Tourism resorts », *European Planning Studies*, vol.27, n°5, pp. 1035-1057. [CNRS cat.4 / HCERES C / FNEGE rang 4]
- [5] GANDIA R., **GARDET E.** (2017), « Sources of Dependence and Strategies to Innovate: Evidence from Video Game SMEs », *Journal of Small Business Management*, (<https://doi.org/10.1111/jsbm.12339>). [CNRS cat.2 / HCERES A / FNEGE rang 2]
- [6] BOCQUET R., **GARDET E.**, ROBERT L. (2017), « Sur la voie des Achats Responsables : le cas de la SNCF », *Finance, Contrôle et Stratégie*, vol. 20, n° 2, pp. 47-64. [CNRS cat.3 / HCERES B / FNEGE rang 3]
- [7] ROBERT L., BOCQUET R., **GARDET E.** (2016), « Intra-organisational Drivers of Purchasing Social Responsibility », *European Business Review*, vol. 28, n° 3, pp.352-374. [CNRS cat.4 / HCERES B / FNEGE rang 2]
- [8] GANDIA R., **GARDET E.**, GUALLINO G. (2016), « Quelles stratégies pour gérer les asymétries d'interdépendance ? Une application aux studios de jeu vidéo français », *Revue française de gestion*, vol. 42, n°256, pp. 103-123. [CNRS cat.4 / HCERES B / FNEGE rang 2]
- [9] FAVRE-BONTE V., **GARDET E.**, THEVENARD-PUTHOD C. (2015), « Inter-organizational network configurations for ski areas innovations », *European Journal of Innovation Management*, vol. 19, n°1, pp. 90-110. [CNRS cat.4 / HCERES C / FNEGE rang 4]
- [10] FAVRE-BONTE V., **GARDET E.**, THEVENARD-PUTHOD C. (2015), « La mise en œuvre d'innovations nécessite-t-elle l'instauration de certains types de réseaux ? Une application aux stations de sports d'hiver », *Revue Management & avenir*, n°80, pp. 95-114. [CNRS cat.4 / HCERES C / FNEGE rang 4]
- [11] **GARDET E.**, GANDIA R. (2014), « L'influence du type de conflit sur les modalités de résolution de conflits au sein de réseaux d'innovation », *Revue Française de Gestion*, vol. 3, n°240, pp. 45-61. [CNRS cat.4 / HCERES B / FNEGE rang 3]
- [12] **GARDET E.**, FELIX PL (2013), « Methods for distributing results in exploratory partnerships » *Technology Analysis & Strategic Management*, vol. 25, n° 4, p. 445-458. [CNRS cat.3 / HCERES B / FNEGE rang 3]
- [13] **GARDET E.**, FRAIHA S (2012), « Coordination Modes established by the Hub Firm of an Innovation Network: The Case of a SME Bearer », *Journal of Small Business Management*, vol. 50, n° 2, p. 216-238. [CNRS cat.2 / HCERES A / FNEGE rang 2]
- [14] **GARDET E.**, MOTHE C (2012), « Les modes de coordination au sein de réseaux d'innovation pilotés par des PME », *Revue internationale PME*, vol. 24, n° 1, p. 9-42. [CNRS cat.4 / HCERES C / FNEGE rang 4]
- [15] **GARDET E.**, MOTHE C (2011), « The dynamics of coordination in innovation networks », *European Management Review*, vol. 8, n° 4, p. 213-229. [CNRS cat.2 / HCERES A / FNEGE rang 2].
- [16] GANDIA R, **GARDET E.** (2011), « Sources de dépendance et stratégies pour innover. Une application aux studios de jeu vidéo français », *Management & Avenir*, vol. 6, n° 56, p. 75-93. [CNRS cat.4 / HCERES C / FNEGE rang 4]
- [17] **GARDET E.**, MOTHE C (2011), « SME dependence and coordination in innovation networks », *Journal of Small Business and Enterprise Development*, vol. 19, n° 2, p. 263-280. [CNRS cat.4 / HCERES C / FNEGE rang 4]
- [18] **GARDET E.**, MOTHE C (2010), « Quels modes de coordination dans les réseaux d'innovation centrés ? », *Management International*, vol. 14, n° 2, p. 88-103. [CNRS cat.3 / HCERES B / FNEGE rang 2]
- [19] **GARDET E.**, MOTHE C (2010), « Le rôle des ressources dans la dépendance du pivot au sein de réseaux d'innovation », *Revue Française de Gestion*, vol. 36, n° 204, p. 171-186. [CNRS cat.4 / HCERES A / FNEGE rang 3]

- [20] **GARDET E**, MOTHE C (2009), « Les mécanismes de garantie au sein d'un réseau d'alliances développant un projet d'innovation », *Finance, Contrôle et Stratégie*, vol. 12, n° 3, p. 131-160. [CNRS cat.3 / HCERES B / FNEGE rang 3]
- [21] FAVRE-BONTE V, **GARDET E**, PUTHOD C (2009), « Peut-on parler d'innovation dans le milieu bancaire ? Le cas d'une banque de détail », *Gestion Revue internationale de gestion*, vol. 34, n°1, p. 10-19. [CNRS cat.4 / HCERES C / FNEGE rang 4]
- [22] **GARDET E** (2009), « Modes de coordination instaurés par le pivot d'un réseau d'innovation : le cas d'un porteur de projet PME ». *Management & Avenir*, vol. 6, n°26, p. 33-51. [CNRS cat.4 / HCERES B / FNEGE rang 4]

Publications dans des ouvrages collectifs

- [23] **GARDET E.**, RICHE C. (2022), « Innovations pédagogiques en Sciences de Gestion : le rôle croissant de la gamification et de la ludification », Ouvrage collectif de la Section 06 du CNU « La disputatio au cœur du management : Débats et controverses », Presses Universitaires de Provence, Collection « Travail & Gouvernance » : : <https://books.openedition.org/pup/56404?lang=fr>
- [24] **GARDET E.** (2011), « ESA et modes de coordination » dans Les Ecosystèmes d'affaires et PME, JAOUEN A., GERAUDEL M., Hermès-Lavoisier.
- [25] **GARDET E.** (2011), « Le dilemme de l'innovation en coopération », dans Les paradoxes en sciences de gestion, BANOUN A. (2011), Vuibert.
- [26] **GARDET E.**, BANOUN A., PEILLON S (2011), « Opportunisme et coopération industrielle : quelles implications ? » dans l'opportunisme sous toutes ses formes, Banoun A., Dufour L. (2011), Hermès-Lavoisier, p. 241-256.
- [27] **GARDET E.** (2011), « Conflict resolution mechanisms in alliance networks developing an innovation project », in Strategy and Governance of Networks, HENRIKSEN G., CLIQUET G., TUUNANEN M., WINDSPERGER J. (2008), Physica-Verlag, Springer, Heidelberg, p. 293-310.
- [28] DAIDJ N., **GARDET E.**, MOTHE C. (2008), « The manufacturing keiretsu: a changing inter-company network? The case of the car industry », in Evolving corporate structures and cultures in Asia, DZEVER S., JAUSSAUD J., O'CALLAGHAN B. (2008), ISTE/Wiley Ltd, p. 97-118.

Communications dans des colloques internationaux et nationaux avec comité de lecture

- [1] The role of real utopia in designing a sustainable business model: a cognitive approach applied to mountain resorts, présenté à European Group of Organizational Studies (**EGOS**), Université de Cagliari (Italie), juillet 2023 (avec RICHARD A., GANDIA R.).
- [2] The antecedents of behavioral, cognitive and emotional commitment in the design of a sustainable business model, présenté à Association Internationale de Management Stratégique (**AIMS**), Université du Québec (Montréal), juin 2024. (avec RICHARD A., GANDIA R.).
- [3] « Openness is not a long, quiet river for small and medium enterprises », European Academy of Management conference (**EURAM**), Dublin, 4-6 December 2020 (avec BOCQUET R., DUBOULOZ S., EQUEY C., GANDIA R.).
- [4] « Organizing the Open Business Model Dynamics in Social Economy: A Sustainable Approach applied to SMEs », European Group for Organizational Studies (**EGOS**), Hambourg, Juin 2020 (avec BOCQUET R., DUBOULOZ S., GANDIA R.).
- [5] « Inter-organizational relations for open-innovation in SMEs: Toward a network perspective ». Association Internationale de Management Stratégique (**AIMS**) Distanciel (Covid 19), Juin 2020 (avec BOCQUET R., DUBOULOZ S., GANDIA R.).
- [6] « How Types of Destination Influence Tourism Innovation Networks? », International Conferences on Economics and Management of Networks (**EMNET**), Cuba, octobre 2018 (avec FAVRE-BONTE V., PUTHOD C.).
- [7] « Freins au déploiement d'une innovation digitale : le cas des *Manufacturing Execution System* », Association Internationale de Management Stratégique (**AIMS**), juin 2018 (avec GANDIA R.).
- [8] « For a contingent approach of conflict resolution mechanisms: the case of innovation networks », Association Internationale de Management Stratégique (**AIMS**), juin 2018 (avec BRION S.).
- [9] « L'influence du territoire sur le développement des innovations en réseau. Une application au tourisme de montagne » Séminaire de recherche, Caen, mars 2015 (avec FAVRE-BONTE V., PUTHOD C.).
- [10] « Processus d'adoption pour les Achats Responsables : l'étude du cas SNCF », Association Internationale de Management Stratégique (**AIMS**), mai 2014 (avec ROBERT L., BOCQUET R.).

- [11] « Quelles stratégies pour gérer l'asymétrie d'interdépendance ? Une application aux studios de jeu vidéo français », Association Internationale de Management Stratégique (**AIMS**), mai 2014 (avec GANDIA R.)
- [12] « Interorganizational Network Configurations and Type of Innovation: An Application to Winter Sports Resorts », International Conferences on Economics and Management of Networks (**EMNET**), November 2013 (with FAVRE-BONTE V., PUTHOD C.).
- [13] « The Influence of Conflict Type on Resolution Mechanisms in Innovation Networks », International Conferences on Economics and Management of Networks (**EMNET**), November 2013 (with GANDIA R.)
- [14] « L'influence du type de conflit sur les modalités de résolution de conflits au sein de réseaux d'innovation », Association Internationale de Management Stratégique (**AIMS**), juin 2013 (avec GANDIA R.)
- [15] « La mise en œuvre d'innovations nécessite-t-elle l'instauration de certains types de réseaux ? Une application aux stations de sports d'hiver », Association Internationale de Management Stratégique (**AIMS**), juin 2013 (avec FAVRE-BONTE V., PUTHOD C.).
- [16] « The Methods of Distributing Results in Exploratory Partnerships », International Conferences on Economics and Management of Networks (**EMNET**), december 2011 (with FELIX P.L.).
- [17] « Dependence in an Industrial Sector and Strategic Implications for Video Game Developers », International Conferences on Economics and Management of Networks (**EMNET**), december 2011 (with GANDIA R.).
- [18] « The dynamics of coordination in innovation networks », Association Internationale de Management Stratégique (**AIMS**), juin 2011.
- [19] « Quelles stratégies pour diminuer la dépendance dans une filière ? Une application aux studios de jeu vidéo français », Association Internationale de Management Stratégique (**AIMS**), juin 2010 (avec GANDIA R.)
- [20] « Les modalités de répartition des résultats dans le cas de partenariats d'exploration », Association Internationale de Management Stratégique (**AIMS**), juin 2010 (avec FELIX P.L.)
- [21] « Coordination Modes Established by the Hub Firm of an Innovation Network: The Case of a SME Bearer », International Conferences on Economics and Management of Networks (**EMNET**), septembre 2009 (with FRAIHA S.).
- [22] « The influence of hub firm size and degree of dependence on the coordination mechanisms applied to innovation networks », Association Internationale de Management Stratégique (**AIMS**), juin 2009.
- [23] « What Shapes can Innovations Take in the Banking Sector? The case of a Retail Banking », International Federation of Scholarly Associations of Management (**IFSAM**), July 2008 (with FAVRE-BONTE V., PUTHOD C.).
- [24] « A typology of innovations in retail banking », International Conference on Indicators and Concepts of Innovation (**ICICI**), June 2008 (with FAVRE-BONTE V., PUTHOD C.).
- [25] « L'influence de la dépendance du pivot et de sa taille sur les modes de coordination au sein de réseaux d'innovation », Association Internationale de Management Stratégique (**AIMS**), mai 2008 (avec MOTHE C., TINLOT G.).
- [26] « Peut-on parler d'innovation dans le milieu bancaire ? Le cas d'une banque de détail », Association Internationale de Management Stratégique (**AIMS**), mai 2008 (avec FAVRE-BONTE V., PUTHOD C.).
- [27] « Les modes de coordination au sein de réseaux d'innovation », Journée de recherche sur l'innovation organisationnelle : état des lieux, état de l'art, janvier 2008 (avec MOTHE C.).
- [28] « Comment se prémunir du risque d'opportunisme dans un réseau d'alliances développant un projet d'innovation », Administrative Sciences Association of Canada (**ASAC**), juin 2007.
- [29] « Conflict resolution mechanisms in alliance networks developing an innovation project », International Conferences on Economics and Management of Networks (**EMNET**), juin 2007.
- [30] « Les mécanismes de résolution de conflits dans un réseau d'alliances développant un projet d'innovation », Association Internationale de Management Stratégique (**AIMS**), juin 2007.
- [31] « Le Keiretsu de production : un réseau interentreprises en mutation ? Le cas de l'automobile », Association Internationale de Management Stratégique (**AIMS**), juin 2006 (avec DAIDJ N., MOTHE C.).

Communications de valorisation dans des journaux

- [1] **GARDET E.** (2022), « ZOOM : Cultiver la créativité : le design thinking », janvier - février, *JITEC – Journal innovations et technologies*, n°231, p.3.
- [2] **GARDET E.** (2021), « La gamification en question », novembre – décembre, *JITEC – Journal innovations et technologies*, n°230, dossier, p.1-2.
- [3] **GARDET E.** (2018) « Innovation pédagogique. OgPlay : 300 étudiants Pour un jeu d'entreprise géant à l'iut d'Annecy », juillet – août, p.6.
- [4] FAVRE-BONTE V., **GARDET E.**, PUTHOD C (2014), « L'innovation au cœur des stations et des territoires de montagne », numéro spécial de JuriSport.
- [5] BLANC T., DONADA C., **GARDET E.**, MOTHE C., NILLES J.J. (2014), « Quels sont les ingrédients d'une relation client-fournisseur de qualité ? Le modèle de mesure de l'indice PEAK Collaborative Index » : <http://www.peak-purchasing.com/observatoire-du-collaboratif/peak-collaborative-index/>
- [6] FAVRE-BONTE V., **GARDET E.**, PUTHOD C (2013), « Identifying Different Forms Of Innovation In Retail Banking », *International Journal of Service Science, Management, Engineering, and Technology*, October - December, Vol. 4, No. 4, p. 43-57.
- [7] FAVRE-BONTE V., **GARDET E.**, PUTHOD C (2011), Rapport du WP2 - Etape d'observation des processus d'innovation, des profils de compétences- du projet INTERREG IV France-Suisse « Les voies de l'innovation touristique » sur le thème de « Innovation touristique versus innovation industrielle ».

Vidéos de valorisation des travaux de recherche

- [8] **GARDET E.**, Stratégies pour gérer les asymétries d'interdépendance, avril 2022, Emission IQSOG — « Fenêtres Ouvertes sur la Gestion » : https://youtu.be/x9wM_bW-Y6s.
- [9] **GARDET E.**, Innovations pédagogiques en Sciences de Gestion : le rôle croissant de la gamification et de la ludification, mai 2022, Emission IQSOG — « Fenêtres Ouvertes sur la Gestion » : <https://youtu.be/ZMz7Bxz-3mw>.
- [10] **GARDET E.**, Rôle des ressources dans la dépendance du pivot au sein de réseaux d'innovation, juin 2022, Emission IQSOG — « Fenêtres Ouvertes sur la Gestion » : <https://youtu.be/NK2WDLyiMC4>.

ANIMATIONS SCIENTIFIQUES

Evaluation Scientifique

Membre du comité scientifique (Board) de M@n@gement depuis 2013 (CNRS : 2).

Evaluations scientifiques pour des revues internationales et françaises :

- M@n@gement (CNRS 2)
- Journal of Small Business Management (CNRS 2)
- Management International (CNRS 3)
- European Management Journal (CNRS 3)
- Finance Contrôle et Stratégie (CNRS 3)
- Journal of Small Business Enterprise and Development (CNRS 4)
- Revue Française de Gestion (CNRS 4)
- Revue Internationale des PME (CNRS 4)

Evaluations scientifiques pour des conférences internationales et françaises :

- Association Internationale de Management Stratégique (AIMS)
- Administrative Sciences Association of Canada (ASAC), (Division : strategy)
- European academy of management (EURAM)
- European group organizational studies (EGOS)
- Ateliers thématiques de l'AIMS « Innovation », « Management et réseaux sociaux ».

Evaluations d'expertises pour l'ANRT : demandes de contrats CIFRE.

Evaluations de propositions de projets IDEX

Comités d'organisation

2022	Membre du comité d'organisation et scientifique de l'AIMS 2022 - co-responsable de partenariats
2008-2011	Organisation d'ateliers d'écriture au sein du laboratoire IREGÉ de 2008 à 2011.
2009	Organisation d'un atelier de Thésée (anciens du CEFAG) à l'IAE Savoie Mont-Blanc
2009	Organisatrice du 16 ^{ème} tutorat grand sud (avec le professeur Claude JAMEUX) organisé par les laboratoires de recherche en gestion du Réseau Grand Sud,
2006	Co-organisateur de la XV ^{ème} conférence internationale de l'AIMS, sous la direction de C. Mothe, IREGÉ, IMUS Annecy. Comité scientifique et comité d'organisation. Restitution des travaux du groupe : « quelle finance et quelle gouvernance pour un développement mieux partagé ? » lors du colloque Forum de la mondialisation
2006	Responsable

Réseaux de valorisation de la recherche

Juin 2022	Invité à faire une conférence lors de la table-ronde « <i>Parlons Eco</i> » consacrée à l'innovation et organisée par la Med74 le 6 avril à Saint-Julien-en-Genevois. Thème : L'innovation, c'est quoi en fait ? A quoi ça sert ? Comment fait-on ?
Depuis 2008	Participation aux tutorats Grand Sud en tant que membre de jury
2006-2011	Membre du Cluster Régional « Gestion et Organisation des Systèmes de Production et de l'Innovation » (GOSPI, renommé Arc 7 et Arc8) sur la thématique « Innovation et Formes Organisationnelles ». Les travaux de recherche sur ce thème ont été réalisés en collaboration avec 6 laboratoires de la région Rhône-Alpes.

PROJETS ET CONTRATS DE RECHERCHE

Depuis 2022	Chaire Tourisme Durable sur l'axe Business Model Durable - Analyse du portefeuille de business models en place, processus, facteurs et acteurs de l'émergence de business models durables. Equipe : Responsable scientifique : Dominique Kreziak.
2020-2024	Chaire IOPEN (Innovation ouverte et Management 4.0 dans l'ère numérique), Financement Fondation USMB avec l'appui de Grand Annecy Agglomération, ENEDIS, Conseil Savoie Mont Blanc, NTN SNR, SOMFY, Salomon, Botanic, Baud Industries, Sopra Steria, Pfeiffer Vacuum — Equipe : Responsables scientifiques : Rachel Bocquet et Romain Gandia / Sandra Dubouloz Muriel Fadeiro, Elodie Gardet (Co-pilote de l'axe 2), Mareva Sabatier. Budget prévisionnel : 600 000€
2020-2021	Membre du comité de pilotage chargé de créer la SFRI (Structure Fédérative de Recherche Interdisciplinaire en Santé, Prévention et Qualité de Vie) de l'USMB
2018-2021	Projet INTERREG IOP (Innovation ouverte des PME) : développement d'un modèle explicatif de l'innovation ouverte (open innovation) des PME de l'Economie Sociale et Solidaire (ESS) utile à la mise en œuvre d'une plateforme numérique de prospective capable de favoriser le développement de l'innovation ouverte entre PME à l'échelle franco-suisse. Budget : 300 000€
2015	Participation au projet AAP Montagne : Comment une TPE peut-elle développer des innovations touristiques ? Budget 15.000 €
2013-2014	PEAK (Purchasing European Alliance for Knowledge) : réseau Recherche-Formation-Entreprise au service de l'élaboration et de la promotion des relations collaboratives clients / fournisseurs (http://www.peak-purchasing.fr/).
2011-2014	Participation au traitement des données liées aux barrières à l'innovation dans le cadre du Projet FEDER portant sur les « Barrières à la croissance des PME en Rhône-Alpes ». Projet coordonné par R. Bocquet et P. Mussot. Budget : 500.000 €/36

mois. Ce projet vise à mettre en place un dispositif d'observation et de suivi d'un panel représentatif de 2000 PME en Rhône-Alpes. J'ai travaillé au sein du groupe de travail sur l'innovation et étudié plus spécifiquement le lien des différents types de collaboration (sous-traitance, fusion/acquisition, coopération, coopération) sur l'innovation.

2011-2015 **LABEX ITEM** (Innovation et Territoires Montagne). Membre du pôle « De l'innovation individuelle à l'intelligence territoriale : Pratiques innovantes et impacts sur les territoires de montagne » dans le WP2 « Innovation et Territoires de Montagne ». Ce pôle s'intéresse à l'émergence d'innovations touristiques en territoire de montagne, au lien entre le type d'innovation et le réseau d'acteurs à l'origine de l'innovation. L'objectif est de comprendre et analyser les processus qui amènent à l'innovation de service

2009-2013 **Projet INTERREG IV France-Suisse** « Les voies de l'innovation touristique : De l'observation à l'incitation et à la formation » en collaboration avec l'Institut Universitaire Kurt Bosch, la HES-SO Valais. L'objectif principal du projet était de cibler les mécanismes d'innovation touristique pour: 1-adapter l'offre de formation aux besoins des acteurs du secteur touristique au regard des évolutions des métiers, du marché et de l'emploi une formation transfrontalière de niveau EMBA (Executive Master of Business Administration) pour l'innovation touristique, s'adressant aux cadres et aux décideurs du secteur touristique a été créée en 2013.

ENCADREMENT DE TRAVAUX

Encadrement doctoral

- Angèle RICHARD (2022- en cours) : « Transformation stratégique des stations de montagne : une approche par le Business Model Durable » IREGE, Université de Savoie Mont Blanc. Thèse co-dirigée avec Romain GANDIA et soutenance prévue fin 2025.
- Olivier POUYDEBAT (2018 - 2022) : « Des compétences individuelles et collectives tracées pendant les activités d'exploitation et d'exploration à la performance » SYMME/IREGE (transdisciplinaire sections 27/06), Université Savoie Mont Blanc. Thèse co-dirigée avec Georges HABCHI et Christophe COURTIN et soutenue le 18-02-2022.
- Lauriane ROBERT (2013 - 2015) : « Les leviers et obstacles à l'adoption des Achats Responsables: une démarche processuelle » IREGE, Université de Savoie Mont Blanc. Thèse co-dirigée, durant deux années, avec le Professeur Rachel Bocquet et soutenue 17-11-2016.

Encadrement de chargés de recherche

- Le « *dark side* » du processus d'innovation ouverte : une étude des barrières (Juliette RICHEZ, stage de Master 2, 6 mois dans le cadre de la chaire IOPEN). Co-encadrement avec R. BOCQUET.
- Les différentes parties prenantes et leurs rôles dans l'innovation en E-santé (Juliette RICHEZ, stage de Master 1, 3 mois dans le cadre du projet Elence, 2019). Co-encadrement avec R. BOCQUET.
- Innovation ouverte des PME (Virginie LUDWICZAK, CDD de 24 mois en tant qu'ingénieur de recherche dans le cadre de l'Interreg, 2018-2020). Co-encadrement avec R. GANDIA, S. DUBOULOZ, R. BOCQUET.
- Processus d'innovation des TPE en Territoires de Montagne – Etude de cas Alpes Bivouac (Coralie VOCANSON, stage de 6 mois dans le cadre du Labex Item, 2013-2014). Co-encadrement avec V. FAVRE-BONTE et C. THEVENARD PUTHOD.
- Qualité de la Relation Interorganisationnelle - Définitions et Dimensions d'une relation interorganisationnelle de qualité / Relecture du PCI et propositions d'enrichissement (Thomas BLANC, stage de 6 mois dans le cadre du projet PEAK, 2013-2014).

Mémoires Master Professionnel et Recherche

Encadrement de mémoires de recherche de M1 et de M2 (environ 4 par an depuis 2010).

PRINCIPAUX ENSEIGNEMENTS

Matière enseignée	Niveau	Nom de l'établissement	Année(s) d'intervention)	Nombre d'heures par année
Management Stratégique	Master 1	IAE Savoie Mont-Blanc	2006-2008	12 CM 12 TD*2
	Master 1	Polytech Annecy	Depuis 2020 2011-2014	20 CM
	Formation Continue	Ecole des Managers : chefs d'entreprises (TPE & PME)	2010-2014	50 CM
	Licence 2	DUT TC ski-études	2009-2014	20 CM 20 TD
Management de l'innovation	Master 1	Polytech Annecy	Depuis 2020	20 CM 15 TD
	Formation Continue M2	HEC Genève – IAE Savoie Mont-Blanc	2012-2014	30 CM
	Master 1	Grenoble Ecole de Management	2010-2015	35 CM
	Licence professionnelle	IUT GEA	2005-2006	8 CM 12 TD*2
Méthodologies de recherches qualitatives	Doctorat	Ecole pluridisciplinaire SISEO	2012-2014	16 CM
Entrepreneuriat	Master 1	IAE Savoie Mont-Blanc	2006-2009	15 CM
Comptabilité générale	Licence 1	IAE Savoie Mont-Blanc	2008-2009	12 TD*5
Marketing fondamental	Licence 2	IAE Savoie Mont-Blanc	2007-2009	20 CM 12 TD*3
Marketing des services	Master 2	IAE Savoie Mont-Blanc	2007-2009	6 CM 6 TD*2
Etudes de cas marketing	Licence 3	IAE Savoie Mont-Blanc	2008-2010	20 TD*2
Structure et organisation de l'entreprise	Licence 1	DUT QLIO	2009-2019	12 TD
Comptabilité - Calcul de coûts - gestion prévisionnelle	Licence 1 et 2	DUT QLIO	2009-2019	12 CM 45 TD
Base de la planification de projets	Licence 1	DUT QLIO	2009-2011	15 TD
Techniques de ventes	Licence 2	DUT QLIO option GAMA	2009-2014	30 TD
Réaliser une étude de cas	Master Recherche	IAE Savoie Mont-Blanc	2009-2016	10 CM
	Master 1	IAE Savoie Mont-Blanc	depuis 2010	10 TD

AUTRES ACTIVITES PEDAGOGIQUES

Animation de jeux d'entreprise et d'innovations pédagogiques

Depuis 2020	Simulations de gestion en école d'ingénieurs et MBA en formation initiale et continue
Depuis 2020	Création d'un marathon de l'innovation à Polytech en 4 ^{ème} année
Depuis 2006	Jeu d'entreprise SIMGEST - Master 1 : commerce et vente, banque et finance d'entreprise, études économiques, technologie et management, management de projet santé + HEC Genève – IAE Savoie Mont-Blanc
2012-2021	Jeu OGPLAY - 2 ^{ème} année DUT QLIO, GEA et TC (300 étudiants)
2009-2011	Jeu d'entreprise KALYPSO - 2 ^{ème} année DUT GEA
2007-2009	Jeu d'entreprise sur logiciel MARKOPS - Licence 3 Economie et Gestion

Fonctions d'encadrement

Depuis 2020	Encadrement de 3-4 apprentis ingénieurs et MAE.
2009-2020	Suivi du projet tutoré, axe communication : environ 25 étudiants chaque année (organisation des forums, portes ouvertes, entretiens de recrutement, vidéos, etc.)
2008-2020	Suivi de deux alternants GAMA (1 ^{ère} année et 2 ^{ème} année)
Depuis 2006	Encadrement d'une dizaine de stagiaires par an (DUT + Master + Ingénieurs)

Jurys

Depuis 2020	Jury pour l'épreuve UE7 Mémoire du Diplôme Supérieur de Comptabilité et de Gestion (DSCG) pour le rectorat (Académie de Grenoble) : évaluation d'une dizaine de fiches d'agrément mémoire par an et jury lors des oraux.
Depuis 2009	Participation à tous les entretiens et jurys de recrutement QLIO, Entretiens et jurys en Masters 1 et 2 Participation aux soutenances de stages QLIO, en école d'ingénieurs et en master 2 Jury de VAE et de VAPP en DUT, Licence et Master.

ACTIVITES ADMINISTRATIVES

Depuis fin 2024	Membre du bureau SFRI (Structuration de la Formation par la Recherche Interdisciplinaire) Santé
Depuis 2020	Membre élue au conseil du laboratoire IREGE Responsable SHEJS (Sciences Humaines, Economiques, Juridiques et Sociales) au niveau du réseau national de Polytech et pour toutes les filières de Polytech Annecy-Chambéry sur les trois années du cycle ingénieur (soit 6 spécialités réparties sur deux sites : BAT, EIT, MC pour le site du Bourget-du-Lac ; IDU, SNI et MM pour le site d'Annecy).
Depuis 2020	Membre du comité consultatif 06 - collèges B
Depuis 2021-	Membre du comité de pilotage du MAE de l'IAE Savoie Mont Blanc
2020-2021	Membre du COPIL de la SFRI de l'USMB : Structure Fédérative de Recherche Interdisciplinaire en Santé, Prévention et Qualité de Vie
2019-2022	Membre titulaire élue au Conseil National des Universités : CNU
2017-2018	Participation à la création et au montage du nouveau département de l'IUT d'Annecy : CS SaP
Depuis 2009	Responsable des modules en Sciences de Gestion de la formation QLIO (10 modules et gestion d'une vingtaine d'intervenants).
Depuis 2009	Responsable de la communication du département (portes ouvertes, entretiens, forum, etc.)
2013-2016	Membre élue au conseil de laboratoire de l'IREGE
2012-2013	Représentante du corps enseignants pour l'organisation des 40 ans de l'IUT.
2008-2009	Responsable du programme européen CECCAQ. En charge des relations entre l'IAE et les universités partenaires de ce programme.

2008-2009	Responsable de la coordination du pôle entrepreneuriat pour les Masters 1 : études économiques et banque - finance d'entreprise
2007-2009	Représentante des doctorants à SISEO (école doctorale)
2005-2007	Elue au Conseil Scientifique (CS) de l'Université de Savoie en tant que représentante des étudiants

RELATIONS AVEC DES INSTITUTIONS ETRANGERES

Depuis 2021	Projet UNITA (Universitas Montium – l'alliance de six universités européennes) : groupe de travail qui consiste à mettre en place des hackathons et ideathons autour de la mobilité verte (Work package 6: UNITA Mobility).
2007	Séjour de trois mois à Richard Ivey School of Business , University of Western Ontario (Canada). Statut de « visiting graduate student ».
2006-2008	Pilotage du projet Ip–Ace (Intensive Programme of Advertising Campaign training for European universities), E. Gardet pour la partie gestion et J. Ibanez-Bueno pour la partie information et communication. Les partenaires sont : Plantijn Hogeschool, University College (Belgique), PIRAMK University of Applied Sciences (Finlande), Darmstadt University of Applied Sciences (Allemagne), Hogeschool InHolland (Pays-Bas), CEU San Pablo Foundation (Espagne), Anadolu University (Turquie), Southampton Solent University (Angleterre).

DISTINCTIONS

- **Promotion CEFAG 2007** (Centre Européen de Formation Approfondie en Gestion) : programme doctoral de la Fondation Nationale pour l'Enseignement de la Gestion des Entreprises (FNEGE).
- Subvention du **Club des entreprises** pour la réalisation du terrain de la thèse (études de cas et administration des questionnaires) : 5000€.
- Parmi les 5 finalistes au **Prix de thèse AIMS 2009**.
- **Prix des Neiges interdisciplinaire 2009** (prix de thèse).

Distinctions obtenues par des étudiants sous ma supervision

- Prix coup de cœur du jury lors des Piton Awards 2022 de l'USMB – projet d'innovation de filtration des micro plastiques dans les lave-linges pour l'entreprise Bouverat-Pernat. Etudiantes : Fatoumata L., Margot Guicherd-Callin et Hajar Elfilalikohal.
- Finaliste lors de la 1ère édition du Trophée Académique de l'Innovation – Fondation Savoie Mont Blanc - Chamonix SAEM. Doctorante : Angèle Richard.
- Promotion CEFAG 2023 (Centre Européen de Formation Approfondie en Gestion) : programme doctoral de la FNEGE. Doctorante : Angèle Richard.