

Lisa LAFORET

Docteur en Sciences de Gestion

Enseignante chercheuse contractuelle, IAE

USMB Laboratoire IREGE

Adresse : 2 rue Jean-Louis Grivaz, 74 000 ANNECY

Tél : 06 14 70 90 07

E-mail : lisa.laforet@orange.fr



Après un parcours tourné vers les Achats et la Logistique associant recherche et expériences professionnelles, je me suis dirigée vers la réalisation d'une thèse de doctorat, pour allier à mon expertise professionnelle l'enseignement et la recherche, deux domaines pour lesquels j'ai développé une grande appétence et motivation. Ma thèse a porté sur les facteurs d'adoption de la blockchain au sein des supply chains et son impact sur l'alignement stratégique des acteurs. J'enseigne depuis 5 ans en niveau Licence et Master, en français et en anglais, en formation continue, initiale, et en alternance. J'ai également assumé pendant les deux dernières années la responsabilité pédagogique du Master Achats et Logistique, à l'UPPA et à l'USMB.

Thématiques de recherche

- Supply Chain Management
- Blockchain et Industrie 4.0
- Relations inter organisationnelles
- Achats durables

Titres universitaires

2022 Doctorat en Sciences de Gestion. Titre de la thèse : « Supply Chain et Blockchain. Facteurs d'adoption d'une technologie innovante et alignement stratégique : études de cas » (UPPA – Bayonne) sous la direction du Professeur Antoine RENUCCI et du Docteur Gisèle MENDY-BILEK. Présentée le 09/11/2022.

Jury : Messieurs les professeurs M. BIDAN (rapporteur), S. BENZIDIA (rapporteur), R. CALVI (président du jury) et Monsieur V. ROCHE. Félicitations du jury à l'unanimité et proposition de concourir au prix de thèse.

2018 Master Achats et Logistique à l'international (USMB – Chambéry). Alternance en Achats Hors Production réalisée au GIE Val'Essor 74, à ANNECY. Mémoire de recherche : « Comment piloter la gouvernance de l'ACAP (Absorptive Capacity) au sein du service Achats ? ». Choix du label « Recherche ». Mention Très Bien, major de promotion.

2016 Double licence CMI (Commerce et Management International) en logistique réalisée en Norvège (University of Molde) avec l'IAE Savoie Mont-Blanc (Annecy).

2015 DUT QLIO (Qualité, Logistique Industrielle, Organisation) (IUT – Annecy). Spécialité logistique et OS (ouverture scientifique) en deuxième année.

2013 Baccalauréat scientifique avec mention (Lycée Berthollet – Annecy), spécialité Physique-Chimie.

Postes

2024 - 2025 Maître de conférences stagiaire (USMB – Chambéry)

- **Responsable du Master 1** « Achats et Logistique » (AL)

- **124 heures d'enseignement** équivalent TD

2023 – 2024 Enseignante chercheuse contractuelle (USMB – Chambéry)

- **Responsable du Master 1** « Achats et Logistique » (AL)

- **192 heures d'enseignement** équivalent TD

2022 – 2023 Enseignante chercheuse contractuelle (UPPA – Bayonne)

- **Responsable du Master 1** « Achats et Logistique à l'International » (ALI)

- **220 heures d'enseignement** équivalent TD

2019 – 2022 Doctorante en sciences de gestion (UPPA – Bayonne) et **enseignante vacataire** (UPPA, USMB, UGA).

2017 – 2019 Acheteuse junior au GIE Val'Essor 74 (Annecy) (alternance puis CDD).

2017 Stage de recherche (6 mois) : mission consultant Achats à Thésame (Annecy). Conception d'une enquête sur Sphinx destinée aux acheteurs sur le co-développement en entreprise : statistiques brutes et analyse approfondies des résultats, entretiens avec des directeurs Achats, co-écriture du Livre Blanc de cette étude.

Liste des publications

Publications dans des revues à comité de lecture :

2021 Laforet, L., Bilek, G. « Blockchain: an inter-organisational innovation likely to transform supply chain ». **Supply Chain Forum: An International Journal**, 22 (3), pp. 240-249. **CNRS 4, HCERES B, FNEGE 3.**

Publication en cours de soumission dans une revue à comité de lecture :

2024 Participation à l'écriture d'un ouvrage collectif des éditions ISTE sur les supply chains digitales. Ecriture d'un cas pédagogique à destination des étudiants niveau master, tiré de ma thèse (facteurs d'adoption de la blockchain – pressions institutionnelles ou stratégie). Parution de l'ouvrage : septembre 2024.

2024 Co-écriture d'un article de recherche pédagogique sur les Achats durables et la négociation, en collaboration avec Dr. Amy Church-Morel, soumis dans la revue *Management Learning* (**CNRS 3, HCERES A, FNEGE 2,**) en Mars 2024 : "Negotiating for Grand Challenges: Getting to a Responsible Yes in Purchasing and Supply Chain Management Education".

Publications dans d'autres revues :

2018 Laforet, L. « Comment piloter l'ACAP au sein du service Achats ? ». **Excellence HA**, n°10.

2018 Calvi, R., Laforet, L., Le Dain, M.A., Breton, J., Goudet, V. « Innovons ensemble : où en sont les pratiques de co-développement ? », **Journal Innovations et Technologies**, n°212.

Communications dans des colloques français et internationaux à comité de lecture :

2020 Laforet, L., Mendy-Bilek, G. « Blockchain: an inter-organisational innovation likely to transform supply chain ». 13^{ème} RIRL (Rencontres Internationales de la Recherche en Logistique), Le Havre 7, 8, 9 Octobre 2020.

2021 Laforet, L., Mendy-Bilek, G. « Analyzing how blockchain technology contributes to traceability for sustainable supply chain: an empirical study ». 6^{ème} PROLOG (Project Logistic), Nantes 29, 1 et 2 Octobre 2021.

2021 Laforet, L. « Les Technologies de l'Information et de la Communication, des innovations qui bouleversent les relations inter organisationnelles : une revue systématique de la littérature », 6^{ème} PROLOG (Project Logistic), Nantes 29, 1 et 2 Octobre 2021.

2024 Laforet, L. « Pressions institutionnelles ou stratégie : le choix d'adoption des blockchains au sein des supply chains agroalimentaires », 15^{ème} Rencontres de l'AIRL-SCM,

La Rochelle, 30 et 31 Mai 2024.

Activités de recherche et animations scientifiques

Comités d'organisation :

2022 Membre du comité scientifique de PROLOG (Project Logistic) et organisation d'un track 'blockchain et supply chain' pour la conférence de 2023.

Depuis 2022 Membre de la commission d'expert de l'AFNOR (Association Française de Normalisation) sur la blockchain et sa normalisation française.

Encadrement scientifique :

2023 – 2024 Encadrement de notes de recherche des Master 1 et de mémoires de Master 2 AL

2019 – 2022 Encadrement de mémoires de Master 2 ALI

Evaluation pour diverses conférences et revues :

2020 – 2022 Revue Française de Gestion Industrielle (CNRS 4, HCERES C)

Conférence European Operations Management Association (EUROMA)

Conférence Project Logistic (PROLOG)

2023 – 2024 Système Alimentaire - Food Systems (FNEGE 4, HCERES C)

Participation à des workshops :

2022 Organisation d'un workshop (tables rondes) avec les étudiants de M1 ALI sur la thématique de la logistique du dernier kilomètre réunissant acteurs privés et publics, 14 Décembre 2022, Bayonne.

2020 Participation à un workshop international (15 étudiants internationaux sélectionnés au total) organisé par le 25^{ème} ELA (European Logistics Association) et présentation des travaux de recherche en cours, 13, 14, 15 et 16 Octobre 2020, Finlande.

Projets de recherche :

2024 Projet en collaboration avec une équipe de chercheurs. Projet appartenant à la chaire IOPEN V2, en partenariat avec l'entreprise NICOMATIC et deux laboratoires de recherche : l'IREGE et le LISTIC. Etude de la mise en place d'une blockchain et d'une IA dans leurs prises de décision, problématique de gouvernance au sein de l'organisation libérée à travers la

technologie, enjeux d'accès et de confidentialité des données. Direction du projet : Matthieu BATTISTELLI et Caroline MATTELIN.

2022 – 2023 Appel à projet de la région Nouvelle-Aquitaine : « Recherches et plateformes en Nouvelle-Aquitaine en 2023 » sur la mobilité urbaine durable liée à la transition environnementale du transport et la logistique du dernier kilomètre. Equipe de recherche associée : Dr Gisèle BILEK et Joris DRAPEAU.

2020 – 2022 Projet en collaboration avec une équipe de chercheurs. Projet financé par l'ADEME : projet de recherche national portant sur la Transition Economique Environnementale et Sociale (TEES). Etude qualitative auprès de chargeurs et transporteurs du programme EVE et organisation d'un workshop à Bayonne mettant en perspective différents travaux de recherche réalisés par des chercheurs français, italiens, suédois et américains pour comprendre les facteurs de pérennisation de ce type de programme. Projet d'une durée de 2 ans, workshop organisé en Mai 2022, Bayonne.

Description brève de la thèse

Ma thèse, portant sur la blockchain appliquée à la supply chain, a été soutenue publiquement le 09 Novembre 2022. Elle présente une méthodologie exploratoire basée sur de l'exploration de terrain, une revue de littérature et des études de cas multiples.

L'objectif a été dans un premier temps de comprendre les enjeux d'une supply chain et le fonctionnement et applications de la blockchain (**chapitre 1**), puis une confrontation avec le terrain a été menée à travers des entretiens avec des acteurs de différents secteurs d'activités (**chapitre 2**), comparés ensuite avec les motivations, freins et bénéfices relevés dans la littérature, à déployer la technologie (**chapitre 3**). Un **quatrième chapitre** autorise une comparaison entre les TIC (Technologies de l'Information et la Communication) et les outils disruptifs, nous permettant de mobiliser un corpus théorique basé sur les pressions institutionnelles et l'alignement stratégique de la supply chain (**chapitre 5**). Enfin, une dernière partie de la thèse s'attache à expliquer la méthodologie des études de cas (**chapitre 6**) et mettre en avant les résultats de l'étude réalisée auprès de six supply chains agroalimentaires (**chapitre 7**). Les principaux résultats montrent qu'une entreprise possédant une réelle stratégie d'adoption de la technologie peut prétendre à un alignement stratégique de sa supply chain contrairement à une adoption par pression. Cependant, la thèse montre que même si la technologie est, elle, mature, les entreprises, ne sont en revanche, pour la majorité d'entre elles, pas prêtes à autoriser une décentralisation complète de leur gouvernance.

Responsabilités administratives et pédagogiques

2024 – 2025 Responsabilité pédagogique des Master 1 AL

2023 – 2024 Responsabilité pédagogique des Master 1 AL : accompagnement et suivi individuel des étudiants, gestion des jurys, animation et coordination des intervenants, organisation de conférences, recrutement d'enseignants vacataires.

Enseignements réalisés à l'USMB :

- **Licence 3** Business et Commerce International : **Introduction aux Achats** (volume : 10,5h CM et 10h TD x 2 groupes)
- **Master 1 AL** : Supply Chain Management (volume : 12h CM, 6h TD)
- **Master 1 AL** : Supplier Relationship Management (volume : 7,5h CM, 10,5 h TD)
- **Master 2 AL** : Digitalisation des supply chains (volume : 7h CM, 7h TD)
- **Master 2 AL** : Business Game The Fresh Connection (volume : 12h CM, 12h TD)
- **Organisation de conférences thématiques** pour les L3, M1, M2 (12h CM)
- **Encadrement des Master 2 AL** lors d'un séminaire à Tanger : visites d'entreprises
- **Suivi de 3 alternants en Master 2 AL**

Implications pédagogiques à l'USMB :

- Participation aux manifestations des étudiants (événement d'intégration des Masters MZE et AL)
- Recherche et recrutement de nouveaux intervenants professionnels
- Organisation de conférences thématiques pour les étudiants en Licence 3, Master 1 et Master 2
- Partenariat en cours de développement avec l'association Alpes Supply Chain
- Tenue du stand représentant le Master AL lors des Journées Portes Ouvertes à Annecy

Enseignements réalisés à l'UPPA :

- **Master 1 ALI** : gestion de production et des **stocks** (volume : 20h CM)
- **Master 2 ALI** : Business Game The Fresh Connection (volume : 12h TD)

2022 – 2023 Responsabilité pédagogique des Master 1 ALI : accompagnement et suivi individuel des étudiants, organisation des jurys, coordination des intervenants, organisation de workshop.

Enseignements réalisés à l'UPPA :

- **Licence 3** Economie – Gestion : **logistique internationale** (volume : 20h CM et 24h TD x 2 groupes)
- **Master 1** Achats et Logistique à l'International (ALI) : **management des achats** (volume : 20h CM)
- **Master 1 ALI** : **gestion de production et des stocks** (volume : 20h CM)
- **Master 1 ALI** : **gestion de projet** > suivi de 3 projets constitués de groupes de 6

étudiants travaillant pour des entreprises (organisation d'un workshop et études de cas sur la thématique de la logistique du dernier kilomètre et transport durable) (volume : 15h TD + évènement)

- **Master 1 ALI : suivi des stages et évaluation des mémoires** (volume : 20h CM)
- **Master 1 European International Business Studies (EIBS) : supply chain management** (12h CM et 8h TD x 2 groupes, enseigné en anglais)
- **Master 2 ALI : business game « The Fresh Connection »** (logistique, achats, gestion de production, ventes) (volume : 18h TD, enseigné en anglais).

2021 – 2023 Représentante des usagers doctorants du Collège EEI (Etudes Européennes et Internationales) : participation aux décisions et aux votes.

2018 – 2022 Enseignante vacataire (parallèlement au doctorat). Enseignements réalisés dans 3 établissements :

- **L3 Economie Gestion (USMB - Annecy) :** introduction aux Achats (2h CM 4 années consécutives)
- **M1 ALI (UPPA - Bayonne) :** management des Achats (20h CM) et encadrement de projets de groupes (15h TD)
- **M1 GPLA (UGA - Grenoble) :** blockchain et supply chain (3h CM)
- **M2 ALI (UPPA - Bayonne) :** business game The Fresh Connection (12h CM)
- **M2 ALI (USMB - Chambéry) :** digitalisation de la supply chain (7h CM)

Accompagnement des Master 2 ALI lors d'un séminaire d'une semaine en Allemagne pour des travaux de recherche en groupes franco-allemands.

Prix et distinctions

2021 Prix du « meilleur papier de jeune chercheur » lors de la conférence PROLOG (Project and Logistic) pour l'article « Analyzing how blockchain technology contributes to traceability for sustainable supply chain: an empirical study ».

2020 Participation au concours d'éloquence « Ma Thèse en 180 secondes », 4ème prix lors de la finale régionale de la Nouvelle-Aquitaine.

2020 Prix du meilleur papier rédigé en anglais » lors de la conférence RIRL (Rencontres Internationales de la Recherche en Logistique) pour l'article « Blockchain: an inter-organisational innovation likely to transform supply chain ».

