



Matthieu CABROL, Véronique FAVRE-BONTÉ, Ekaterina LE PENNEC (Université Savoie Mont Blanc, IREGE)

Mise en place d'un processus de résilience pour surmonter un choc exogène : le cas de PME internationales russes durant le conflit russo-ukrainien

Cette recherche propose d'analyser comment les PME internationales peuvent renforcer leur résilience, suite à un choc exogène et dans un contexte international en constante évolution. Pour répondre à notre objectif, nous avons suivies pendant deux ans des PME russes avec une forte présence internationale afin de comprendre comment elles surmontent la crise russo-ukrainienne. La présente recherche s'appuie sur 41 entretiens qualitatifs réalisés avec 26 managers de cinq PME russes issues de divers secteurs d'activité. Elle souligne l'importance des réseaux pour soutenir les PME dans un environnement en mutation où les chocs exogènes sont amenés à se multiplier. Notre recherche, en s'appuyant sur des PME internationales russes durant le conflit russo-ukrainien, permet de faire émerger quatre phases de résilience et différentes façons de mobiliser le réseau à chaque étape du développement de ce choc exogène et montrent comment ces PME ont développé leur résilience. Nos résultats ont plusieurs implications managériales importantes à la fois pour les services d'aide à l'export, mais aussi pour les dirigeants de PME lors de leur internationalisation pendant ce contexte.

Mots clefs : Résilience ; Réseau ; PME internationale ; Chocs exogènes



➤ 12h30 — Salle 103 / Comodal

➤ Participer à la réunion Zoom

<https://zoom.us/j/99935051449>

ID de réunion : 999 3505 1449

➤ Calendrier des séminaires

<https://urlz.fr/nv08>