



Darwin MAGNAGNA (USMB, IREGÉ),

Les pratiques de Responsabilité Sociétale des Entreprises dans les Petites et Moyennes Entreprises en Afrique subsaharienne : Une lecture appliquée au Gabon

La Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE) est aujourd'hui un concept qui s'est répandu sur tous les continents, sous la perspective occidentale. Cependant, l'approche occidentale en matière de RSE pose la question de son adéquation au contact d'autres contextes. En effet, l'utilisation des théories et des modèles de RSE développés dans le contexte occidental, en Afrique sont de plus en plus remises en question. Cela signifie que le chercheur doit utiliser des cadres théoriques adaptés et déployer des dispositifs de recherche innovants afin que les résultats produits ne soient pas décontextualisés, mais qu'ils soient culturellement et historiquement enracinés dans un territoire. Cependant, la littérature sur les pratiques de RSE dans les PME africaines montre une absence des pratiques traditionnelles de RSE au détriment des pratiques occidentales. Cette thèse met en évidence les pratiques de RSE qui reflètent la réalité empirique des PME gabonaises. Deux grands résultats sont issus de cette recherche. Premièrement, les pratiques occidentales informelles sous trois dimensions : sociales, sociétales et environnementales. Deuxièmement, les pratiques culturelles et traditionnelles sous-jacentes, sous forme de tontine solidaire, de relation d'interdépendance, d'habitudes sociales, et de sacralité de la parole. C'est par la prise en compte des valeurs africaines que les pratiques de RSE sont intégrées efficacement dans les PME. De plus, ces résultats sont cohérents avec les styles de management africain décrit comme d'hybride, car la gouvernance des entreprises oscille très souvent entre tradition et modernité.

Mots-clés: PME, Afrique subsaharienne, Gabon, Pratiques de RSE, Valeurs culturelles, Principes occidentaux, Approche culturaliste, Cadre analytique, Grille de lecture.

❖ 13h30 — Salle 103 (IAE SMB Annecy)

❖ Composition du jury

Sandrine BERGER-DOUCE, Ecole des Mines de Saint-Etienne, Rapportrice

Rachel BOCQUET, Université Savoie Mont-Blanc, Examinatrice

Matthieu CABROL, Université Savoie Mont-Blanc, CoDirecteur de thèse

Jean-Marie COURRENT, Université de Montpellier, Examineur

Muriel FADAIRO, Université Savoie Mont-Blanc, Directrice de thèse

Anis KHÉDHAOURIA, Montpellier Business School, Rapporteur