

# **Boris BOURGEL**

## **Maitre de Conférences en Sciences de Gestion**

IAE Savoie Mont Blanc – IREGE  
Université Savoie Mont Blanc  
BP 80439 - 74944 Annecy-le-Vieux Cedex  
E-mail : boris.bourgel@univ-smb.fr

**Domaine de Recherche** : Management Stratégique

**Thèmes de Recherche** : Responsabilité Sociétale de l'Entreprise (RSE), Performance Sociétale de l'Entreprise (PSE), Management de la performance, Tourisme

---

## **1. FORMATION**

---

### **09/2014 – 11/2018 DOCTORAT EN SCIENCES DE GESTION**

Université Savoie Mont Blanc, Communauté Université Grenoble Alpes  
Institut de Recherche en Gestion et en Economie (IREGE)

Titre de la thèse :

**Le management de la performance sociétale des stations de montagne : une approche par les parties prenantes**

Direction de thèse :

Mme. **Rachel BOCQUET**, Professeure des Universités, Université Savoie Mont Blanc

Jury de thèse :

M. **Bertrand VALIORGUE**, Président du jury,  
Professeur des Universités, Université Clermont Auvergne  
Mme. **Sandra CHARREIRE-PETIT**, Rapporteur,  
Professeure des Universités, Université Paris Sud / Université Paris Saclay  
M. **Samuel MERCIER**, Rapporteur,  
Professeur des Universités, Université de Bourgogne  
Mme. **Sandrine BERGER-DOUCE**, Examinatrice,  
Professeure, Ecole des Mines de Saint-Etienne

**Thèse soutenue publiquement le 29 novembre 2018**

### **09/2007 – 10/2011 DOUBLE DIPLOME CURSUS INGENIEUR**

**Ecole Centrale Paris** – Ingénieur option Génie Industriel – *Chatenay-Malabry*  
**University of Cambridge** – Master Industrial Systems, Manufacturing & Management – *United Kingdom*

### **09/2005 – 06/2007 CLASSES PREPARATOIRES**

Lycée Claude Louis Berthollet – Section Physique Chimie – *Annecy*

**09/2002 – 06/2005 BACCALAUREAT SCIENTIFIQUE**

Lycée Claude Louis Berthollet – *Annecy*  
Mention Bien

---

**2. EXPERIENCE PROFESSIONNELLE**

---

**09/2019 – en cours MAITRE DE CONFERENCES (MCF) EN SCIENCES DE GESTION**

**IAE Savoie Mont Blanc – IREGÉ**, Université Savoie Mont Blanc – *Annecy-le-Vieux*

**09/2017 – 08/2019 ATTACHE TEMPORAIRE D'ENSEIGNEMENT ET DE RECHERCHE (ATER)**

**IAE Savoie Mont Blanc – IREGÉ**, Université Savoie Mont Blanc – *Annecy-le-Vieux*

**09/2014 – 08/2017 DOCTORANT CIFRE – CHEF DE PROJET / CONSULTANT**

**IREGÉ**, Université Savoie Mont Blanc – *Annecy-le-Vieux*  
**Eficéo**, Société d'enquêtes et d'études – *Annecy-le-Vieux*

**Doctorat mené dans le cadre d'un financement Cifre** : travail de recherche mené à l'IREGÉ et vacations assurées au sein de l'IAE Savoie Mont Blanc, de Polytech Annecy-Chambéry et du centre de formation en alternance Tétras

**Missions de chef de projet / consultant au sein d'Eficéo, partenaire du financement Cifre :**

- Réalisation de prestations d'étude et de conseil (baromètres de satisfaction clients et enquêtes RH dans l'industrie et le tourisme, interventions auprès d'acteurs du tourisme de montagne sur les thématiques du management de l'accueil et du CRM)
- Gestion du développement d'une solution de Data Management Platform dédiée aux professionnels du tourisme de montagne (conception technique, rédaction du cahier des charges fonctionnel, gestion d'une alliance stratégique avec une start-up, gestion des relations avec les différentes parties prenantes du projet, pilotage du projet)

**RESPONSABLE D'ILOT DE PRODUCTION**

**04/2013 – 09/2014 Michelin**, Usine Tourisme, Atelier d'Assemblage – *Roanne*

**09/2011 – 03/2013 Michelin**, Usine Poids Lourds, Atelier de Préparation – *Joué-Lès-Tours*

---

**3. ARTICLES DANS DES REVUES CLASSEES HCERES & CNRS**

---

Bourgel, B. 2019. Toward an overall performance management system: the case of mountain resorts, *Finance Contrôle Stratégie* (HCERES B, CNRS 3), en révision (2ème tour).

---

#### 4. COMMUNICATIONS DANS DES COLLOQUES

---

Bourgel, B. 2019. Performance sociétale des stations de montagne : une revue systématique de la littérature, *XVIIIème conférence annuelle de l'AIMS*, en cours d'évaluation.  
Revue cible : *Tourism Management* (HCERES A, CNRS 3).

Bourgel, B. 2017. Toward a mountain resort's overall performance management, *XXVIème conférence annuelle de l'AIMS*. Lyon, 7,8 et 9 juin.  
En révision dans *Finance Contrôle Stratégie* (HCERES B, CNRS 3).

Bourgel, B. 2016. Performance globale de la station de montagne : un essai de modélisation, *XXVème conférence annuelle de l'AIMS*. Hammamet, 30, 31 mai et 1<sup>er</sup> juin.  
Revue cible : *Revue Française de Gestion* (HCERES A, CNRS 3).

---

#### 5. PROJETS DE RECHERCHE

---

**Début en 10/2019 INTERREG DUET – Développement durable dans l'hôtellerie transfrontalière**

Financement en attente de validation par le Fonds Européen de Développement Régional (FEDER). Début du projet : octobre 2019. Budget visé : 580 000 €.

L'objectif de ce projet de coopération transfrontalière France-Suisse est de développer un plan d'action de développement durable pour l'hôtellerie donnant un avantage stratégique à l'activité dans le contexte transfrontalier Alpin et Jurassien.

La contribution à ce projet porte sur le work package 2.2. Celui-ci s'intéresse aux pratiques responsables en hôtellerie et, plus particulièrement, à l'adoption (drivers, freins, effets) de telles pratiques.

**11/2014 – 03/2016 AAP Montagne 2015 – Innovation et performance en territoire de montagne**

Financement Université Savoie Mont Blanc : 15 000 €.

L'objectif de ce projet, coordonné par R. Bocquet (IREGE), était de contribuer à une meilleure compréhension du lien entre l'innovation et la performance globale des stations de montagne dans un contexte marqué par de profondes mutations (maturité du marché du ski, volatilité de la clientèle, changement climatique, ...).

La contribution à ce projet s'inscrit dans le work package 2 portant sur une modélisation de la performance globale (économique, sociale, environnementale) des stations de montagne à l'aide d'une approche par les Parties Prenantes.

---

#### 6. SEMINAIRES/ATELIERS ET RESEAUX DE RECHERCHE

---

##### **PARTICIPATION A DES SEMINAIRES/ATELIERS DE RECHERCHE**

**04/2019** Performance sociétale des stations de montagne : une revue systématique de la littérature, *séminaire IREGÉ*, 25 avril.

04/2017	Toward an overall performance management system: the case of mountain resorts, <i>séminaire IREGE</i> , 13 avril.
10/2016	Avancement de thèse, <i>23<sup>ème</sup> Tutorat Grand Sud</i> , 20 et 21 octobre.
12/2015	Avancement de thèse, <i>séminaire IREGE</i> , 3 décembre.
06/2015	Atelier d'écriture de l'IREGE, 18 juin.
03/2015	Atelier de Thésée, 6 mars.

## APPARTENANCE A DES RESEAUX DE RECHERCHE

Depuis 2016	Membre de l'Association Internationale de Management Stratégique (AIMS), évaluateur pour la conférence annuelle de l'AIMS.
-------------	--

---

## 7. VALORISATION DE LA RECHERCHE

---

### DISTINCTIONS

03/2019	<b>Finaliste du prix de thèse de l'ADERSE.</b> Classements définitifs communiqués lors du 16 <sup>ème</sup> congrès de l'ADERSE à Aix-en-Provence les 28 et 29 mars 2019.
---------	---

### RESTITUTION DES RESULTATS DE THESE

11/2016	Présentation des résultats aux acteurs socio-économiques et aux répondants des stations de Val d'Isère, Tignes, Avoriaz et Morzine ( <b>2<sup>ème</sup> terrain de thèse</b> ).
01/2016	Présentation des résultats aux acteurs socio-économiques et aux répondants de la station de Val d'Isère ( <b>1<sup>er</sup> terrain de thèse</b> ).

### ARTICLES DE PRESSE

08/2019	Performance des stations de montagne : nouveaux défis, nouvelle approche. Paru en juillet/août 2019 (N° 274), <i>Montagne Leaders</i> .
11/2016	Val d'Isère, Bilan de deux années d'enquête dans la station, paru le 27/11/2016, <i>Dauphiné Libéré</i> . <a href="https://www.ledauphine.com/savoie/2016/11/27/bilan-de-deux-annees-d-enquete-dans-la-station">https://www.ledauphine.com/savoie/2016/11/27/bilan-de-deux-annees-d-enquete-dans-la-station</a> .

### MISSIONS DE REPRESENTATION

09/2015	Représentation de l'IREGE et présentation des travaux de thèse lors d'une <b>rencontre entre AlpS Research et l'Université Savoie Mont Blanc</b> à Innsbruck, Autriche, les 10 et 11 septembre.
03/2015	Tenue du stand de l'IREGE au <b>Rendez-Vous des PME Savoyardes</b> au Manège de Chambéry, le 26 mars.

## 8. ACTIVITES ADMINISTRATIVES

### REPRESENTANT ELU DES DOCTORANTS

- 06/2016 – 01/2019** Conseil de laboratoire de l'IREGE.
- 04/2016 – 05/2018** Conseil de l'Ecole Doctorale Sciences et Ingénierie des Systèmes de l'Environnement et des Organisations (SISEO), Université Savoie Mont Blanc.

### ORGANISATION ET ANIMATION D'EVENEMENTS

- 01/2018** Animation de la **cérémonie de remise des vœux du président de l'Université Savoie Mont Blanc** à Chambéry, le 25 janvier.
- 11/2015** Participation à l'organisation et animation de tables rondes lors de la **journée des doctorants 2015 de l'Ecole Doctorale SISEO** à Chambéry, le 13 novembre.
- 12/2014** Participation à l'organisation de la **journée des doctorants 2014 de l'Ecole Doctorale SISEO** à Annecy-le-Vieux, le 4 décembre.

## 9. ACTIVITES D'ENSEIGNEMENT

### ENSEIGNEMENTS IAE SAVOIE MONT BLANC (2018/2019 et 2019/2020)

- Niveau Master** Méthodologie des études – *Master 2 Chargé d'Etudes Economiques et Statistiques*  
Méthodologie de l'intervention – *Master 2 Label Recherche*  
Management stratégique – *Master 1 toutes filières*  
Management de projet et analyse financière – *Master 1 Tourisme Hôtellerie Evènementiel*
- Niveau Licence** Théorie des organisations – *Licence 3 Economie Gestion*  
Méthodologie de la recherche – *Licence 3 Alpes-Sichuan*  
Management de projet – *Licence Professionnelle Tourisme de Montagne*  
Introduction à la gestion – *Licence 1*

### INTERVENTIONS EXTERIEURES ET ANIMATION DE FORMATION

- 09/2017 – 11/2017** Management de projet (4 journées) auprès d'un groupe de 8 professionnels occupant des fonctions d'assistant de direction au sein de la direction générale du groupe ACCOR. Formation réalisée dans le cadre d'un programme de Validation des Acquis en Entreprise (VAE) pour le groupe ACCOR organisé par le Service Universitaire de Formation Continue et d'Education Permanente (S.U.F.C.E.P).
- 01/2017** Animation d'un module de formation d'une demi-journée au logiciel de traitement des données qualitatives Atlas.ti à destination de l'équipe des chercheurs du projet INTERREG PME-ASIE, IREG, Grenoble Ecole de Management, le 3 janvier.